

Содержание

Паспорт Программы

[Пояснительная записка](#_TOC_250003)

1. [Информационно - аналитическая часть](#_TOC_250002)
2. Анализ воспитательно-образовательного процесса
3. [Концепция развития ДОУ](#_TOC_250001)
4. [Стратегия развития ДОУ](#_TOC_250000)

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

|  |  |
| --- | --- |
| Полное наименование Программы | Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада присмотра и оздоровления № 1«Гуси- лебеди» » города Сельцо Брянской области на 2024-2027гг. |
| Статус Программы | Нормативный документ ДОУ, созданный группой разработчиков, утвержденный на Общем собрании трудового коллектива ДОУ.  Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения, на реализацию актуальных, перспективных, прогнозируемых образовательных потребностей, социального заказа на основе анализа работы МБДОУ детского сада № 1«Гуси – лебеди» за предыдущий период. |
| Основания для разработки Программы | * Федеральный Закон Российской Федерации от 29.12.2012 года № 273 «Об образовании»; * Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 N 1155 Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования; * Письмо Минобрнауки России от 28.02.2014 N 08-249 «Комментарии к ФГОС дошкольного образования»; * Декларация прав ребёнка и Конвенция о правах ребёнка; * Распоряжение Правительства РФ от 15.05.2013г. № 792-р «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы; * Стратегия экономического и социального развития РК на период до 2020 г. (от 26.01.2009 № 22 от 22.12.2009 № 390); * Постановление Правительства РФ от 10.07.2013 года № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-теле-коммуникабельной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации»; * Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.08.2013 № 1014 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования»; * Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН 2.4. 3648-20. * Указ Президента РФ от 07.05.2012 года № 597 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки». * Приказ Министерства труда и социальной политики РФ от 18.10.2013 года № 544н «Об утверждении Профессионального стандарта»; * Устав МБДОУ   Основная образовательная программа дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада присмотра и оздоровления № 1 «Гуси - лебеди» города Сельцо Брянской области на 2023-2028 учебные годы (разработана в соответствии с ФОП ДО). |
| Исполнители Программы | Творческий коллектив образовательного учреждения |
| Стратегическая цель Программы | * Совершенствование образовательной работы в МБДОУ в контексте ФГОС ДО, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе. |

|  |  |
| --- | --- |
| Задачи Программы | * Совершенствование содержания и технологий воспитания и обучения, основанного на личностно-ориентированном и системно-деятельностном подходах, обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития ребенка. * Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива, развитие кадрового потенциала ДОУ; * Формирование и развитие оценки качества образования с учётом новых требований; * Обеспечение равных возможностей для полноценного развития каждого ребенка в период дошкольного детства независимо от места жительства, пола, нации, языка, социального статуса, психофизиологических и других особенностей (в том числе ограниченных возможностей здоровья). * Совершенствование системы здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности организации, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников на основе использования научных, современных технологий; * Совершенствование системы работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности; * Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в образовании ребенка дошкольного возраста; * Совершенствование системы социального партнёрства; * Укрепление материально – технической базы МБДОУ детского сада № 1 «Гуси – лебеди» г. Сельцо * Расширение сферы дополнительного образования, как совокупности услуг доступных для широких групп воспитанников. |
| Ожидаемые результаты | * Повышение профессиональной компетентности персонала ДОУ в реализации ФГОС ДО. * Развитие материальной базы ДОУ как среды творческого развития детей и педагогов, содействие оснащению ДОУ современным оборудованием в контексте федеральных ориентиров * Создание условий для обновление предметно-пространственной среды ДОУ в соответствии с ФГОС ДО. * Совершенствование системы работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности. * Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в образовании ребенка дошкольного возраста; |

|  |  |
| --- | --- |
| Целевые индикаторы и показатели Программы | * Высокая доля педагогических работников учреждения с высшей и первой квалификационной категорией от общей численности педагогов; * Численность педагогических работников образовательных учреждений, прошедших специальную подготовку и |

|  |  |
| --- | --- |
|  | обладающих необходимой квалификацией для организации работы с воспитанниками с ограниченными возможностями здоровья и детьми – инвалидами   * Увеличение численности детей дошкольного возраста, получающих услуги по предоставлению дополнительного образования; * Организация образовательного процесса в соответствии с современными требованиями, повышение качества образования; * Обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников с разным уровнем физического и психического развития; * Увеличение численности детей дошкольного возраста, участвующих в мероприятиях разного уровня; * Включение родителей в деятельность дошкольного учреждения к 2023 году 90 % * Создание эффективной модели взаимодействия с соц. Партнерами    |
| Период и этапы реализации Программы | **I этап 2024 – подготовительный**   1. Разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития. 2. Создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; 3. Начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.   4.Мониторинг реализации Программы развития, анализ, коррекция.  **II этап (2024-2027 г.г.) – практический**   * 1.Создание инфраструктуры развития МБДОУ детского сада комбинированного вида № 5 «Ладушки»   как бюджетного учреждения:   * кадровая политика, * финансово-экономическая политика, * научно-методическое сопровождение воспитательно-образовательного процесса.   2. Реализация мероприятий по основным направлениям, определённым Программой развития. 3.Мониторинг реализации Программы развития, анализ, коррекция.  **III этап (2028г.) – итоговый**  1.Анализ и оценка эффективности реализации Программы развития ОУ за период 2024 – 2028гг. 2.Корректировка и завершение моделирования системы развития ОУ.  3.Разработка Программы развития учреждения на новый период.  **В ходе реализации Программы на третьем этапе предполагается достижение следующих результатов:** |
|  | * Модернизации организационной структуры управления дошкольным образовательным учреждением и воспитательно-образовательным процессом с участием органов государственно-общественного управления; * Оптимизации функционирования учреждения через повышение эффективности использования финансовых ресурсов; * Укрепления материально-технической базы; * Увеличения процента педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории;   Увеличения количества педагогов, использующих современные образовательные технологии в воспитательно- образовательном процессе;   * Сохранения стабильно высокого уровня образования выпускников, соответствующего ФГОС ДО; * Обеспечения равных стартовых возможностей дошкольникам с разным уровнем физического и психического развития. |
| Система организации контроля реализации Программы | Мониторинг реализации Программы развития ОУ в конце каждого этапа;  Постоянный контроль за выполнением Программы осуществляет Педагогический совет, Управляющий совет, Родительский комитет, а так же общим собранием трудового коллектива. |
| Осуществление контроля | Административный контроль – заведующий ДОУ; Оперативный, тематический контроль - старший воспитатель;  Медико-педагогический контроль – медицинская сестра и старший воспитатель;  Финансовый контроль – главный бухгалтер; Производственный контроль - завхоз |
| Финансовое обеспечение Программы: | 1. Рациональное использование бюджета. 2. Поступления от приносящей доход деятельности и от оказания платных дополнительных образовательных услуг |
| Ф.И.О. должность,  руководителя Программы | * Храбровская Лариса Васильевна – заведующий МБДОУ детского сада № 1 «Гуси – лебеди» г. Сельцо |
| Утверждение Программы. | Приказ №30 от 02.09.2024г. «Об утверждении Программы развития на 2024-2028гг.» Решение педагогического совета ДОУ - Протокол № 1 от 02 сентября 2024года |

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Эффективность развития системы дошкольного образования напрямую зависит от стабильности функционирования каждого дошкольного учреждения. Однако, стабильность - это не только бескризисное существование, но и четкое видение своей перспективы в ближайшем будущем, уверенность в избранном курсе на развитие, прочная позиция на рынке образовательных услуг. Программа развития создана исходя из анализа исходного состояния детского сада, регионального компонента, специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных услугах, а также с учетом предполагаемых рисков, возможных в процессе реализации Программы.

Назначение Программы:

* + Развитие потенциала учреждения;
  + Повышение качества его использования;
  + Разработка системы действий, необходимых для изменений в лучшую сторону содержания, форм и методов воспитательно- образовательного процесса.

Для разработки Программы развития была создана творческая группа, деятельность которой включала несколько этапов:

* Анализ внутренней среды (сильные и слабые стороны ДОУ, соответствие его результативности современным требованиям) и внешней среды (анализ образовательной политики на федеральном, региональном и муниципальном уровне и анализ социального заказа микросоциума).
* Определение стратегических целей и задач.
* Разработка концепции образовательного учреждения, которая включает в себя: миссию ДОУ, его философию, образ педагога и выпускника ДОУ.
* Разработка мероприятий.
* Исходя из этого, существует необходимость создания Программы развития МБДОУ , предполагающей в будущем достижение следующих результатов:
* Поднятие престижа ОУ в глазах общественности, построение взаимодействия с общественными организациями, налаживание сотрудничества с семьями воспитанников;
* Создание механизмов, обеспечивающих высокий уровень охраны и укрепления здоровья детей, обеспечению их психологической защищённости и положительного эмоционального самочувствия;
* Повышение профессиональной компетентности педагогов в соответствии с современными требованиями.

**В итоге**, разработанная авторским коллективом ДОУ Программа развития ориентирована на решение главной проблемы - повышение качества образования детей, соответствие дошкольного учреждения требованиям государственной политики образования страны.

**Ключевая идея развития ДОУ** ориентирует коллектив на создание **качественного** образовательного пространства, способствующего развитию и саморазвитию всех участников педагогического процесса: педагогов, воспитанников и их родителей. Реализация ФГОС в образовательном процессе требует комплекса мероприятий по обновлению содержания и выбору технологий в

образовательный процесс. Предстоит работа по перестроению сознания педагогов с учебно-дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно-ориентированную. Это обусловлено тем, что не у всех педагогов сформировалось глубинное понимание положений, заложенных в ФГОС ДО.

Существенные изменения в системе образования требуют изменений в квалификационном уровне педагогов. Современный педагог должен обладать многими качествами: компетентность, творчество, гуманность, нравственность, обладать точными знаниями современных педагогических технологий и умело их применять в своей работе.

Исходя из вышеизложенного, проанализировав условия в ДОУ, были определены **три основных цели развития нашего учреждения:**

1.Создание в ДОУ системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.

2.Повышение уровня своего потенциала и потенциала родителей, направленного на развитие, воспитание и обучение детей, отвечающего современным требованиям, как к педагогу, так и к ребёнку-выпускнику, обеспечение качественного образования, соответствующего требованиям инновационно-ориентированного характера образовательного процесса посредством проектной деятельности.

* 1. Создание качественной и безопасной материально-технической среды ДОУ, соответствующей правилам и нормам Роспотребнадзора, Госпожнадзора.

Программа развития МБДОУ детского сада № 1 «Гуси – лебеди»» на 2024-2028гг. является управленческим документом и после утверждения является обязательным для исполнения всеми участниками образовательных отношений.

* + 1. Информационно - аналитическая часть

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад присмотра и оздоровления № 1«Гуси – лебеди» (далее - Учреждение) является некоммерческой организацией и не имеет извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности, создано муниципальным образованием «Сельцовский городской округ» для оказания услуг в целях реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления в сфере образования.

Учреждение создано 1998 году.

Организационно - правовая форма Учреждения –- муниципальное учреждение. Тип – бюджетное учреждение.

Тип образовательной организации – дошкольное образовательное учреждение;

Учреждение является юридическим лицом, имеет: ОГРН –1023202137155

ИНН -3205001988

Структура дошкольного учреждения.

Основной структурной единицей Учреждения является группа детей дошкольного возраста (далее – группа).

В Учреждении функционирует 5 групп: вторая ранняя группа ( для детей третьего года жизни) вторая младшая группы (дети четвертого года жизни), средняя группа (дети пятого года жизни), старшая группа (дети шестого года жизни), подготовительная группа. Списочный состав соответствует лицензионным нормативам -72 обучающегося.

**Режим работы ДОУ:** пятидневная рабочая неделя; с 7ч.00 мин. до 18.00 часов.

Потребности учредителя и семей воспитанников:

* качественная систематическая работа с осуществлением разностороннего развития дошкольников, поддержанием и укреплением их физического и психического здоровья, а также оказанием квалифицированной коррекционно-образовательной помощи детям с отклонениями в речевом развитии.
* обеспечение преемственности и непрерывности образования, воспитания и развития с учётом возраста детей.
* подготовка воспитанников к обучению в школе.
* формирование ценностей здорового образа жизни через внедрение элементов здоровьесберегающих и здоровьеформирующих технологий в образовательный процесс.
* интеллектуально-творческое, художественно-эстетическое и социально-личностное развитие ребенка в условиях субъектсубъектного развивающего взаимодействия взрослого и ребенка.

Информационная справка о деятельности образовательного учреждения за последние 3 года.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Общие сведения о ДОУ Полное наименование ОУ в соответствии с Уставом | Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад присмотра и оздоровления №1 « Гуси – лебеди» города Сельцо Брянской области | |
| Сокращенное  наименование Учреждения | МБДОУ детский сад № 1 « Гуси – лебеди» г. Сельцо | |
| Юридический  адрес | Улица Куйбышева 23, город Сельцо, Брянская область, Российская Федерация, 241550 | |
| Фактический  адрес | Улица Куйбышева 23, город Сельцо, Брянская область, Российская Федерация, 241550 | |
| Телефон | 8( 4832) 97-15-74 | |
| E-mail: | seltsosad1@mail.ru Сайт sad-1.goosel.ru/ | |
| Банковские |  | |
| реквизиты | ИНН - 3205001988  КПП - 324501001  ОГРН - 1023202137155 | |
|  |  | |
|  |  | |
|  |  | |
|  |  | |
|  |  | |
|  |  | |
| Учредитель | Учредителем Учреждения является администрация города Сельцо Брянской области | |
|  | | |
| **Заведующая** | | Храбровская Лариса Васильевна |
| **Завхоз** | | Гулютина Анна Владимировна |
| **Педагогический состав** | | 7 воспитателей ,1 музыкальный руководитель |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Социум:**  **Характеристика**  **социального окружения** | **Социальное партнерство МБДОУ** | |
| Филиал детской библиотеки | «Литературные чтения» знакомство с периодической печатью, литературная гостиная, детские вернисажи . |
|  | Детская поликлиника | Разработка рекомендаций по здоровьесбережению, консультации |
| МБОУ СОШ №1,№2 | Посещение уроков, родительские собрания |
| Дворец культуры | Экскурсии, участие в городских мероприятиях, концертах , выставках, мастер- классах. |
|  | Детско- юношеская спортивная школа | Участие в соревнованиях |
|  | Школа искусств | Экскурсии, концерты |
| Характеристика  социального статуса семей  воспитанников МБДОУ | **I. Общие данные о семьях:**  Всего семей: 69 | |
|  | Состав семей:   * Полные семьи – 57 * Неполные семьи: -12 * Многодетные: - 10 * Малообеспеченные -25 | | |
|  | **III. Сведения о детях**  Посещают дошкольное учреждение 72 воспитанника, функционирует 5 групп:  - вторая группа раннего возраста (от 2 до 3 лет) - 1  - младшая группа (от 3 до 4 лет) - 1  - средняя группа (от 4 до 5) - 1  - старшая группа (от 5 до 6 лет) - 1  - подготовительная к школе группа (от 6 до 7 лет) – 1 | | |
|  | **Организация образовательного процесса осуществляется на основании** Основной образовательной программы дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада присмотра и оздоровления № 1 «Гуси - лебеди» города Сельцо Брянской области на 2023-2028 учебные годы (разработана в соответствии с ФОП ДО.  МБДОУ детский сад № 1 «Гуси - лебеди» г. Сельцо является детским садом оздоровительной направленности.  Образовательно-воспитательный процесс в муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении детский сад присмотра и оздоровления № 1 «Гуси - лебеди» города Сельцо Брянской области строится в соответствии с климатическими условиями центрального региона Российской Федерации, с традициями национальной русской культуры. | | |

|  |  |
| --- | --- |
| Имущественное и  финансовое обеспечение ДОУ | За дошкольным образовательным учреждением в целях обеспечения образовательной деятельности в соответствии с уставом МБДОУ закреплены объекты права собственности (здания, оборудование, а также другое необходимое имущество потребительского, социального, культурного и иного назначения).  Дошкольное образовательное учреждение владеет, пользуется и распоряжается закрепленным за ним на праве оперативного управления имуществом в соответствии с его назначением, Уставом и законодательством Российской Федерации. Дошкольное образовательное учреждение несет ответственность перед собственником за сохранность и эффективное использование закрепленного за ним имущества. Педагогический блок:   * 5 групповых помещений: групповая комната, туалетная и умывальная комнаты, раздевалка, спальная комната; * кабинеты и залы: кабинет заведующей ДОУ; методический кабинет, кабинет музыкального руководителя, логопедический кабинет, музыкальный зал ,физкультурный зал, компьютерный класс.   - Медицинский блок: медицинский и процедурный кабинет, изолятор.  - Хозяйственный блок: пищеблок, прачечная, склады, подсобные помещения.  В групповых помещениях, в соответствии с современными требованиями к организации предметно-развивающей среды и требованиями временного государственного образовательного стандарта, оборудованы уголки для организации разнообразной детской деятельности (как самостоятельной, так и совместной с воспитателем). На территории детского сада - цветник, и спортивная площадка, игровые площадки для каждой возрастной группой.  Дошкольное образовательное учреждение финансируется за счет средств бюджета, помимо этого привлекает, в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, дополнительные финансовые средства за счет добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц (в рамках деятельности Родительского комитета). |
| Охрана жизни и здоровья детей | Систематически проводится целенаправленная работа по охране труда, жизни и здоровья воспитанников и сотрудников. В результате в прошедшем учебном году, не было зарегистрировано случаев травматизма. В Учреждении:   * неукоснительно соблюдаются общие санитарно-гигиенические условия; |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | * выполнение инструкций по охране жизни и здоровья детей реализовывается в полной мере в соответствии с тематическим планом работы; * в полной мере выполняются требования техники безопасности по охране труда; * педагоги в работе с детьми применяют здоровьесберегающие технологии и личностно-ориентированный подход. | | | |
| **II. АНАЛИЗ ВОСПИТАТЕЛЬНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА** | | | | |
| Итоги воспитательно- образовательного процесса Результативность образовательной  системы | При проведении организованной образовательной деятельности с детьми использовались как традиционные методы работы: наблюдения, беседы, разнообразные виды игр - развивающие, дидактические, пальчиковые; индивидуальная и  дифференцированные формы работы, так и нетрадиционные приемы: психогимнастика, элементы, социоигровые игры, дети были вовлечены в исследовательскую и проектную деятельность. Оценить динамику достижений воспитанников ДОУ,  эффективность и сбалансированность форм и методов работы позволил мониторинг достижения детьми планируемых итоговых результатов освоения основной общеобразовательной Программы, реализуемой в ДОУ. | | | |
| Результаты воспитательной работы | Анализ качества усвоения детьми ДОУ образовательных областей на конец учебного года позволяет выстроить следующий рейтинговый порядок: | | | |
| Образовательные области | Уровень выполнения % | | |
| высокий | средний | низкий |
| «Социально-коммуникативное развитие» | 44,8 | 51,8 | 3,4 |
| Познавательное развитие» | 44,5 | 53,3 | 2,2 |
| «Речевое развитие» | 45,3 | 41,3 | 13,4 |
| «Художественно-эстетическое развитие» | 49,5 | 50,5 | - |
| «Физическое развитие» | 70,5 | 29,5 | - |
| Итого : | 50,9 | 45,3 | 6,3 |

В течение 2023-2-24 г учебного года основные направления деятельности педагога - психолога МБДОУ - диагностическое, консультативно - просветительское, профилактическое, были реализованы в работе с детьми, родителями и педагогами дошкольного учреждения.

В работе с детьми ведущими направлениями являлись развитие и коррекция познавательной (познавательные процессы),

эмоциональной (тревожность, агрессивность), коммуникативной (коммуникативные способности), личностной (самооценка,) сфер развития ребенка.

Выбор направлений был обусловлен:

а) значимостью развития данных сфер для формирования личности ребенка в соответствие с требованиями ФГОС ДО,

б) тесной взаимосвязью «аффекта и интеллекта», характерной именно для дошкольного возраста; в) необходимостью обеспечения личностно-ориентированного подхода при взаимодействии с ребенком;

в) результатами первичного диагностического обследования.

Основной целью коррекционно – развивающей работы было: а) повышение уровня развития познавательных процессов детей;

б) развитие эмоциональной сферы (снижение уровня тревожности, агрессивности); в) развитие коммуникативных способностей;

г) повышение самооценки.

Решение поставленных целей осуществлялось через систему следующих мероприятий:

а) Диагностика вышеперечисленных сфер развития ребенка (выявление отклонений и нарушений в развитии для выбора оптимальной формы коррекционно-развивающей работы, определение начального и итогового уровней развития).

б) Исследование личностных особенностей каждого ребенка с целью повышения эффективности, как коррекционной работы, так и воспитательно-образовательного процесса в целом.

Наряду с основными формами реализации содержания (групповые и индивидуальные коррекционно – развивающие занятия с детьми «группы риска») был использован метод насыщения регламентированной деятельности детей в группах доступными коррекционно – развивающими играми и упражнениями, обогащения предметно – развивающей среды ДОУ, что позволило повысить результативность психокоррекционной работы и в целом, повысило уровень развития интегративных качеств дошкольников.

Результаты психолого- педагогической работы

Первичная диагностика уровня развития познавательных процессов у детей дошкольного возраста, целью которой было выявить уровень развития познавательных процессов у детей старшей группы.

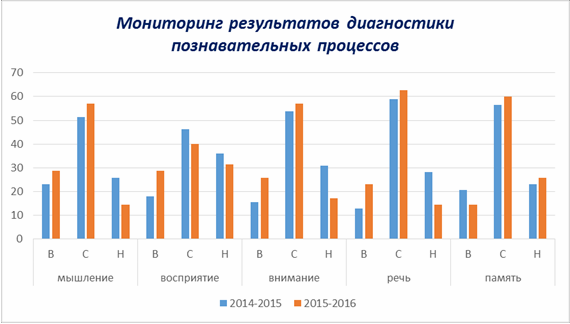
Методики: «Чего не хватает на этих рисунках?», «Проставь значки», «Узнай фигуры», «Что здесь лишнее», «Расскажи по картинке».

Количество участников исследования: 35 Результаты диагностики:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Высокий уровень | | Средний уровень | | Низкий уровень | |
| Кол-во детей | % | Кол-во детей | % | Кол-во детей | % |
| мышление | 10 | 28,6 | 20 | 57,1 | 5 | 14,3 |
| восприятие | 10 | 28,6 | 14 | 40 | 11 | 31,4 |
| внимание | 9 | 25,7 | 20 | 57,1 | 6 | 17,2 |
| речь | 8 | 22,9 | 22 | 62,8 | 5 | 14,3 |
| память | 5 | 14,3 | 21 | 60 | 9 | 25,7 |

**Мониторинг результатов диагностики** (указать % по уровням В – высокий, С - средний, Н – низкий, построить диаграмму):

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| уч.год | мышление | | | восприятие | | | внимание | | | речь | | | память | | |
| В | С | Н | В | С | Н | В | С | Н | В | С | Н | В | С | Н |
| 2014-  2015 | 23,1 | 51,3 | 25,6 | 17,9 | 46,1 | 36 | 15,4 | 53,8 | 30,8 | 12,8 | 59 | 28,2 | 20,5 | 56,4 | 23,1 |
| 2015-  2016 | 28,6 | 57,1 | 14,3 | 28,6 | 40 | 31,4 | 25,7 | 57,1 | 17,2 | 22,9 | 62,8 | 14,3 | 14,3 | 60 | 25,7 |



**Выводы и мероприятия по коррекции:**

* 1. По результатам диагностики намечена коррекционно-развивающая работа, направленная на развитие познавательных процессов. Для коррекционных занятий будет использоваться методика Л.И. Сорокиной «Интеллектуальное развитие детей 5-6 лет».

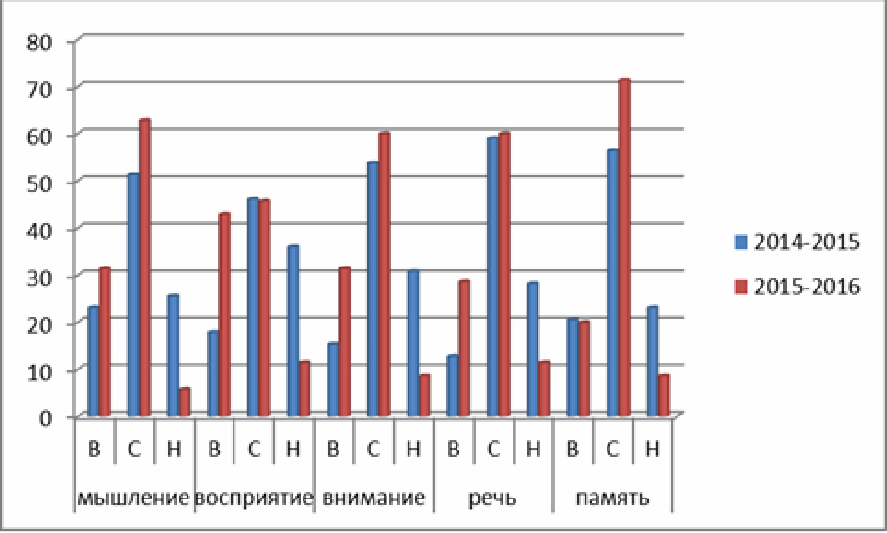
Результатам повторной диагностики уровня развития познавательных процессов у детей дошкольного возраста Целью было выявить уровень развития познавательных процессов у детей старшей группы.

Методики: «Чего не хватает на этих рисунках?», «Проставь значки», «Узнай фигуры», «Что здесь лишнее», «Расскажи по картинке».

Количество участников исследования: 35 Результаты диагностики:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Высокий уровень | | Средний уровень | | Низкий уровень | |
| Кол-во детей | % | Кол-во детей | % | Кол-во детей | % |
| мышление | 11 | 31,4 | 22 | 62,8 | 2 | 5,8 |
| восприятие | 15 | 42,9 | 16 | 45,7 | 4 | 11,4 |
| внимание | 11 | 31,4 | 21 | 60 | 3 | 8,6 |
| речь | 10 | 28,6 | 21 | 60 | 4 | 11,4 |
| память | 7 | 20 | 25 | 71,4 | 3 | 8,6 |

**Мониторинг результатов диагностики** (указать % по уровням В – высокий, С - средний, Н – низкий, построить диаграмму):



|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| уч.год | мышление | | | восприятие | | | внимание | | | речь | | | память | | |
| В | С | Н | В | С | Н | В | С | Н | В | С | Н | В | С | Н |
| 2014-  2015 | 23,1 | 51,3 | 25,6 | 17,9 | 46,1 | 36 | 15,4 | 53,8 | 30,8 | 12,8 | 59 | 28,2 | 20,5 | 56,4 | 23,1 |
| 2015-  2016 | 31,4 | 62,8 | 5,8 | 42,9 | 45,7 | 11,4 | 31,4 | 60 | 8,6 | 28,6 | 60 | 11,4 | 20 | 71,4 | 8,6 |

Результат диагностики готовности выпускников к школьному обучению, целью которого было выявить уровень готовности выпускников к школьному обучению.

Методики:

* методика №1. Оценка психосоциальной зрелости по тестовой беседе
* методика № 2. Имитация написанного текста (вариант задания из теста «Школьной зрелости» А.Керна и И. Ирасека).
* методика 3. Мышление и речь
* методика 4. Умозаключения методика Э.Замбацявичене, Л.Чупров и др. Количество участников исследования: 21 воспитанников.

Анализ результатов диагностики.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| уровень  количественные показатели | Школьно-зрелый уровень | Средне-зрелый уровень | Низкий уровень готовности |
| Количество от  общего числа | 3 | 13 | 5 |
| % от общего  числа учащихся | 14,3 | 61,9 | 23,8 |

Выводы, мероприятия по коррекции:

1. Таким образом, результаты исследования психолого-педагогической готовности ребенка к обучению показывают, что 16 (76,2

%) детей готовы к обучению в школе. Это может свидетельствовать о хорошей работе по воспитанию, интеллектуальному, эмоционально-волевому развитию детей.

**Формы сотрудничества образовательного учреждения с родительской общественностью:**

* 1. Участие родительской общественности в реализации проектов дошкольного образовательного учреждения
  2. Участие родителей в управлении ДОУ:

а) Родительский комитет (согласование планов и программ, разработка совместных проектов, оказание помощи ДОУ т.д.) б) Создание условий для интеграции семей в социуме ДОУ:

- Активное участие родителей в мероприятиях дошкольного учреждения (семейные газеты, детско – родительские проекты, пропаганда семейного опыта, семейные презентации, участие в спортивных и музыкальных праздниках; практические занятия, родительские собрания в нетрадиционной форме с приемами активизации родителей; конференции; интервьюирование; анкетирование; акции «Самая здоровая семья», «Сделаем свой сад краше. Посади цветок с ребенком!»

в) Создание условий для интеграции семей в социуме ДОУ:

* + Активное участие родителей в мероприятиях дошкольного учреждения (мастер – классы; организация и проведение Клубного дня «Встреча с интересным человеком»; практические занятия с приемами активизации родителей; нетрадиционные формы проведения родительских собраний; открытые занятия – приглашения; презентации своей работы на Дне открытых дверей; участие в утренниках и развлечениях; выпуск газеты, анкетирование; интервьюирование; детско

– родительские семейные проекты; участие в соревнованиях «Папа, мама, я – спортивная семья», «Богатырские состязания» (День защитника Отечества, совместные акции), «Здоровая семья», «Сделаем свой сад краше. Посади цветок с ребенком!».

**Взаимодействие педагогического совета и администрации учреждения:**

|  |  |
| --- | --- |
|  | * Обсуждение учебного плана; * Разработка и утверждение Программы развития; * Согласование расписания НОД и программно–методического обеспечения педагогического процесса; * Контроль за соблюдением прав воспитанников; * Содействие привлечению внебюджетных средств; * Заслуживает отчёт руководителя по итогам учебного и финансового года; Содействие созданию условий по укреплению здоровья участников образовательного процесса;   Ответственность перед общественностью по вопросам, входящим в компетенцию Совета. |
| Структура управления | * Учредителем Учреждения является муниципальное образование Сельцовский городcкой округ * руководитель ДОУ – заведующий; * коллегиальные органы управления: * Педагогический Совет; * Общее собрание Трудового коллектива; * Профсоюзный комитет; * Родительский комитет. |

III. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ДОУ

Программа развития МБДОУ на 2024-2028 годы рассматривается нами как ориентированный на будущее управленческий документ, определяющий принципы, актуальные ценности, миссию, стратегические цели, содержание, способы (механизмы) их реализации в современных экономических условиях.

В настоящее время одним из наиболее перспективных направлений в системе дошкольного образования является поиск путей, обеспечивающих интеграцию образовательного процесса, ориентированного на развитие личности и предусматривающего в своей основе личностно-ориентированную модель образования. Это предполагает существование между взрослыми и детьми отношений

сотрудничества и партнерства, нацеливает работников образовательных учреждений на творческое отношение к своей деятельности, формирует у них потребность к постоянному саморазвитию и самостановлению. В этой связи перед практическими работниками детского сада встала задача создания единой системы образовательно-оздоровительного процесса, построенной на интегративной основе. Должны быть разработаны не только принципы целостного подхода к содержанию образования и оздоровления, но и личностно-ориентированной организации педагогического процесса, направленного на оздоровление и развитие ребенка с проблемами здоровья. В детском саду образовательный процесс должен строиться вокруг ребенка, обеспечивая своевременное формирование возрастных новообразований детства, развитие компетентности, самостоятельности, творческой активности, гуманного отношения к окружающим, становление личностной позиции, получение ребенком качественного образования как средства для перехода на последующие возрастные ступени развития, обучения и воспитания.

Ценность качества образовательного процесса для МБДОУ напрямую связано с ценностью ребёнка. Стремление простроить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны - бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в образовательном процессе.

Исходя из всего вышесказанного, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ служат:

* моделирование совместной деятельности с детьми на основе организации проектной деятельности, использования средств информатизации в образовательном процессе, направленной на формирование ключевых компетенций дошкольников;
* использование здоровьесберегающих технологий;
* совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности;
* совершенствование системы логопедического сопровождения детей с нарушениями речи в образовательном процессе ДОУ;
* построение дифференцированной модели повышения профессионального уровня педагогов;
* укрепление материально - технической базы ДОУ.

Руководствуясь законом РФ «Об образовании», Концепцией дошкольного воспитания, Конвенцией о правах детей, стратегией развития дошкольного образования, деятельность детского сада основывается на следующих принципах:

Гуманизации, предполагающей ориентацию взрослых на личность ребёнка.

Демократизации, предполагающей совместное участие воспитателей специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.

Дифференциации и интеграции, который предусматривает целостность и единство всех систем учебной деятельности.

Принцип развивающего обучения предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.

Принцип вариативности модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и психолого-педагогической поддержки каждого ребенка.

Принцип общего психологического пространства, через совместные игры, труд, беседы, наблюдения.

Принцип психологической комфортности, обеспечивающий ребёнку положительное эмоциональное самочувствие, состояние психологического благополучия.

Принцип активности - предполагает освоение ребенком Программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

Принцип природосообразности воспитания, заключающийся в требовании к воспитателю соответствовать в своём подходе, прежде всего, биологической природе ребёнка, понимании им врожденных черт ребёнка, учете его возрастных, индивидуальных особенностей.

|  |  |
| --- | --- |
| Модель будущего детского сада (как желаемый результат) | Модель нового модернизированного дошкольного образовательного учреждения должна представлять собой детский сад, имеющий опыт работы по развитию физических и психических функций организма, воспитанию детей, их социализации и самореализации.  Перспектива новой модели организации предполагает: |
|  | 1. Развитие и совершенствование образовательной и оздоровительной деятельности: |
|  | - эффективная реализация образовательной Программы воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающая условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное,  эстетическое и речевое развитие; |
|  | - создание системы физкультурно-оздоровительной работы с воспитанниками. Снижение детской заболеваемости. |
|  | 2. Укрепление связей с социумом (преемственности дошкольного учреждения и начальной школы): |
|  | - обеспечение преемственности дошкольного образования и начальной ступени школьного образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей; |
|  | - обеспечение качественного базового уровня готовности обучения в школе каждому выпускнику; |
|  | - наличие у детей положительного отношения и устойчивого интереса к обучению в школе, сформированность «внутренней позиции школьника». |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 3. Повышения профессионально-личностного потенциала педагогов:   * личностно-ориентированная система образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов; * обогащение труда педагогов за счет приобретения ими навыков анализа собственной деятельности, экспертизы образовательных технологий, овладение основами дефектологии, логопедии, ведения экспериментальной работы, создание авторских методик и технологий.   4. Направление совершенствования организации работы с родителями воспитанников:   * расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности учреждения; * установление и обогащение партнерских взаимоотношений в вопросах воспитания и развития дошкольников; * активное включение родителей в воспитательно - образовательный процесс.   5. Развитие материальной базы ДОУ:   * обновление нормативно-правовой, финансово-экономической, материально-технической и кадровой базы для обеспечения широкого развития новых форм дошкольного образования; * развитие принципиально новой предметно-развивающей среды, в которой бы сами предметы, материалы, игрушки и пособия содержали бы элементы обучения и развития, возможность самостоятельного поведения.   6. Создание имиджа ДОУ:   * высокая конкурентоспособность образовательного учреждения путем включения в педагогический процесс новых форм дошкольного образования, а также расширения сферы образовательных услуг, предоставляемых воспитанникам и неорганизованным детям населения; * рост образовательных и творческих достижений всех субъектов воспитательно-образовательного процесса (участие в конкурсах, презентациях).   Такова модель будущего учреждения, которое видится нам в результате реализации Программы развития. |

|  |  |
| --- | --- |
| Модель педагога | Ключевым условием для формирования компетенций ребенка является педагог, обладающий особыми компетенциями. |
| детского сада (как желаемый результат) | Универсальные требования к педагогу сформулированы в квалификационных характеристиках. Квалификационные характеристики педагога детского сада:   * специальное образование; * коммуникабельность; |
|  | * индивидуальный подход; * организаторские способности; * творческие способности (креативность); * педагогическая рефлексия. |
|  | Анализируя основные цели и направления деятельности детского сада в будущем, можно отметить, что эффективность |
|  | деятельности педагога определяется его личностно-профессиональным ростом, предполагающим: стремление к самообразованию, |
|  | самоусовершенствованию, повышению педагогического мастерства, готовность воспринимать новое. Исходя из этого определяется |
|  | следующая модель педагога детского сада (как желаемый результат): |
|  | 1. Профессионализм воспитателя: |
|  | * имеет необходимую педагогическую и психологическую подготовку; |
|  | * владеет основами необходимых знаний и умений согласно нормативным документам; • свободно ориентируется в |
|  | современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания и здоровьесбережения, использует их как основу в |
|  | своей педагогической деятельности; |
|  | * владеет умением планировать и оценивать уровень развития детей своей группы; |
|  | * умело использует элементарные средства диагностики и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации |
|  | дифференцированного подхода; |
|  | * владеет педагогической техникой: речью, умением сконцентрировать внимание детей на решение педагогических задач, |
|  | используя личностно-ориентированную модель взаимодействия с детьми; |
|  | * проявляет творчество и интерес к педагогической деятельности; |
|  | * умеет работать с техническими средствами обучения, видит перспективу применения ИКТ в образовательном процессе; |
|  | стимулирует активность детей в образовательной деятельности, их увлеченность познавательными и практическими заданиями, их |
|  | потребность в самостоятельном добывании знаний, потребность к творческой переработке усвоенного материала; |
|  | * реализует систему комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения воспитанников и их родителей; • владеет |
|  | способами оптимизации образовательного процесса путем включения в него новых форм дошкольного образования, расширения |
|  | перечня дополнительных образовательных и оздоровительных услуг. |
|  | 2. Проявление организационно-методических умений: |
|  | * использует в работе новаторские методики; |

|  |  |
| --- | --- |
|  | * включает родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих развитию, оздоровлению и воспитанию их детей; формирует у родителей позитивное отношение к овладению знаниями педагогики и психологии; • владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.   3. Личностный потенциал:   * четко представляет себе цели и задачи, стоящие перед современным образованием, стремится к максимальному личному вкладу в скорейшее осуществление прогрессивных преобразований; * имеет четко выработанную жизненную позицию, не противоречащую моральным нормам общества; * обладает развитой эмпатией: эмоциональной отзывчивостью на переживание ребенка, чуткостью, доброжелательностью, заботливостью, тактичностью; * владеет педагогическим тактом, умеет сохранять личное достоинство, не ущемляя самолюбия детей, их родителей, коллег по работе; * обладает рефлексивными умениями: умением размышлять над причинами успехов и неудач, ошибок и затруднений в воспитании и обучении детей; * креативен; * воплощает идеи гуманизации педагогического процесса; * развивает коммуникативно-адаптивные механизмы своей личности и личности ребенка с целью успешной интеграции в социуме; * ведет работу по организации тесного взаимодействия медико-педагогического персонала учреждения, родителей и социума. |
| Модель выпускника дошкольной образовательной организации (как желаемый результат) | В ФГОС ДО дана возрастная характеристика ребенка на этапе завершения образования. Она является ориентиром для всех образовательных учреждений, т.е. в каждом образовательном учреждении должны быть созданы условия для того, чтобы ребенок смог приобрести определенный набор компетенций:   * Физически развитый, овладевший основными культурно-гигиеническими навыками. У ребёнка сформированы основные физические качества и потребность в двигательной активности. Самостоятельно выполняет доступные возрасту гигиенические процедуры, соблюдает элементарные правила здорового образа жизни. * Любознательный, активный, интересуется новым, неизвестным в окружающем мире (мире предметов и вещей, мире отношений и своем внутреннем мире). Задаёт вопросы взрослому, любит экспериментировать. Способен самостоятельно действовать (в повседневной жизни, в различных видах детской деятельности). * Эмоционально отзывчивый. Дошкольник откликается на эмоции близких людей и друзей. Сопереживает персонажам сказок, историй, рассказов. Эмоционально реагирует на произведения изобразительного искусства, музыкальные и художественные |

|  |  |
| --- | --- |
|  | произведения, мир природы.   * Способный управлять своим поведением и планировать свои действия, направленные на достижение конкретной цели. * Овладевший средствами общения и способами взаимодействия с взрослыми и сверстниками. Ребёнок адекватно использует вербальные и невербальные средства общения, владеет диалогической речью и конструктивными способами взаимодействия с детьми и взрослыми (договаривается, обменивается предметами, распределяет действия при сотрудничестве). * Способный решать интеллектуальные и личностные задачи (проблемы), адекватные возрасту. * Имеющий первичные представления о себе, семье, обществе, государстве, мире и природе. * Овладевший универсальными предпосылками учебной деятельности: умениями работать по правилу и образцу, слушать взрослого и выполнять его инструкции. Дошкольное образование призвано обеспечить создание основного фундамента развития ребенка - формирование базовой культуры его личности. Это позволит ему успешно овладеть видами деятельности и областям знаний на других ступенях образования.   Иными словам концептуальной идеей Программы развития является установка, что каждый ребенок – успешный дошкольник. Успешность выпускника дошкольного учреждения предполагает личностную готовность его к школе и выражается во «внутренней позиции школьника» (то есть готовности ребенка принять новую социальную позицию и роль ученика), включающей  сформированность мотивации на успешность в учебе и дальнейшей жизни, начальных ключевых компетентностей и универсальных учебных действий. |
| Механизмы реализации Программы | Механизм реализации Программы базируется на анализе имеющейся ситуации в ДОУ, определении недостатков, выборе путей их устранения.  Программу развития дошкольной образовательной организации планируется реализовывать на нескольких организационных уровнях:  **Персональный (индивидуальный) уровень:** Ребенок, педагог, родители  **Институциональный уровень**: Группы детского сада, воспитатели групп, родители воспитанников, медицинский персонал, службы, администрация ДОУ  **Социальный уровень**: Учреждения образования, здравоохранения, науки, культуры и спорта Механизмом реализации Программы развития ДОУ является составляющие ее проекты.   * Научно-методическое и организационное сопровождение реализации проектов Программы будут осуществлять рабочие группы, созданные из числа администрации, педагогов, родителей воспитанников, представителей общественных организаций и учреждений социального партнерства. * Разработанная в Программе концепция развития ДОУ будет использована в качестве основы при постановке тактических и оперативных целей при разработке годовых планов. |

|  |  |
| --- | --- |
|  | * Мероприятия по реализации проектов включаются в годовой план работы образовательной организации. * Подведение итогов, анализ достижений, выявление проблем и внесение корректировок в программу будет осуществляться ежегодно на итоговом педагогическом совете, рассматриваться на родительских собраниях и представляться через Публичный   доклад заведующего ДОУ ежегодно.   * Предполагается организация и проведение серии семинаров, способствующих психологической и практической готовности педагогического коллектива к деятельности по реализации проектов |
| Механизм управления программой | Система управления реализацией Программы направлена на эффективное планирование и координацию хода выполнения мероприятий Программы в соответствии с финансовыми средствами, предусмотренными в бюджете города-курорта Кисловодска на очередной финансовый год.  Текущее управление реализацией Программы, организационно-техническое сопровождение и информационно-аналитическое обеспечение осуществляется Организацией. Контроль над ходом реализации и оценка эффективности Программы представляется в виде двух компонентов:   * Административный контроль - оперативный, промежуточный, итоговый. * Самоконтроль - диагностика, самоанализ, тестирование, анкетирование.   Управление образования города-курорта Кисловодска осуществляет контроль за ходом реализации Программы, в том числе выполнения сроков реализации мероприятий Программы, целевым и эффективным использованием бюджетных ассигнований, направляемых на реализацию мероприятий Программы, конечных результатов Программы в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, муниципальными правовыми актами города-курорта Кисловодска.  Информация о реализации Программы за определённый период представляется на обсуждение общего собрания трудового коллектива. |
| Ожидаемый продукт | * Эффективная модель инновационного образовательного пространства ДОУ, обеспечивающая новое содержание и качество дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО. * Укрепление и обновление материально-технической базы ДОУ. * Основная образовательная программа дошкольного образования, учитывающая региональные особенности. * Развитие сетевых моделей взаимодействия, обеспечивающих доступность обучения педагогических кадров и обмена опытом, распространение и обобщение инновационного педагогического опыта на разных уровнях. * Повышение позитивного имиджа ДОУ, ориентированного на устойчивое развитие, повышение его конкурентоспособности. |

|  |  |
| --- | --- |
| Концепция ресурсов,  (материальных, кадровых)  необходимых ДОУ: | Концепция ресурсов нового ДОУ нацелены на создание благоприятных внутренних условий жизнедеятельности МБДОУ:   * организационно-педагогических, * социально-психологических, * бытовых, * материальных, * санитарно-гигиенических, * эстетических, пространственных и временных.   Концепция развития материально-технических ресурсов предполагает на время реализации Программы:   * анализ состояния помещений в соответствии с требованиями СанПиН. * ремонт групповых помещений; * благоустройство территории МБДОУ; * приобретение оборудование для учебно-воспитательного процесса. * использование площадей кабинетов, спортивных и актовых залов ДОУ для организации развивающей деятельности детей с учетом ФГОС ДО.   Концепция кадровых ресурсов направлена на формирование:   * сплоченного коллектива, в основе которого лежит система отношений, определяемая разумным сочетанием личных и общественных интересов; * высокого уровня корпоративной культуры сотрудников; * команды-единомышленников в системе дети-сотрудники - родители; * мотивации сотрудников на деятельность по развитию МБДОУ * анализ имеющейся системы стимулирования, создание вариантов. * реализация плана действий по внедрению мотивационно -стимулирующей системы сотрудников. |
| Концепция системы управления ДОУ | Управление строится на принципах:   * оптимального соотношения централизации и децентрализации в организации управленческой деятельности; * оптимального соотношения единоначалия и коллегиальности в управлении; * рационального сочетания обязанностей и ответственности в управлении.   Управление МБДОУ происходит на основе современной теории и инновационных технологий управления образовательными учреждениями и характеризуется наличием ключевых свойств управления:   * целеустремленностью, осознанностью, планомерностью, систематичностью; * взаимодействием между субъектами и объектами управления; * вторичностью управления; * единством науки и искусства; * открытостью, наличием связей со средой * цикличностью; * целенаправленностью; * наличием тенденций к самоуправлению и стихийной саморегуляции. |
| Элементы риска развития Программы ДОУ | При реализации Программы развития могут возникнуть следующие риски:   * наличие в ДОУ родителей (законных представителей) с потребительским отношением к процессу образования, воспитания и развития их детей, с пассивным отношением к участию в мероприятиях, в управлении ДОУ; * ограниченные возможности использования вариативных форм работы в ДОУ (финансирование, помещения для многофункционального функционирования, кадры); * недостаточная подготовка педагогов ДОУ к реализации необходимого психолого-педагогического сопровождения детей с ОВЗ; * не у всех педагогов и специалистов достаточно высокий уровень профессионализма и компетентности владения навыками исследовательской работы, а также внедрения в образовательный процесс инновационных технологий. |

Цели задачи Программы развития

Основной целью Программы развития ДОУ на период до 2028 года является совершенствование образовательной работы в МБДОУ в контексте ФГОС ДО, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.

Основными задачами развития выступают:

* Создание системы управления качеством образования дошкольников, путём введения: новых условий и форм организации образовательного процесса (предпочтение отдается игровой, совместной и самостоятельной деятельности детей), новых образовательных технологии (проективная деятельность, применение информационных технологий, технология «портфолио» детей и др.), обновления методического и

дидактического обеспечения, внедрения информационных технологий в образовательный и управленческий процесс;

* Совершенствование содержания и технологий воспитания и обучения, основанного на личностно-ориентированном и системно- деятельностном подходах, обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития ребенка.
* Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива, развитие кадрового потенциала ДОУ;
* Формирование и развитие оценки качества образования с учётом новых требований;
* Обеспечение равных возможностей для полноценного развития каждого ребенка в период дошкольного детства независимо от места

жительства, пола, нации, языка, социального статуса, психофизиологических и других особенностей (в том числе ограниченных возможностей здоровья).

* Совершенствование системы здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности организации, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников на основе использования научных, современных технологий;
* Совершенствование системы работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности;
* Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в образовании ребенка дошкольного возраста;
* Совершенствование системы социального партнёрства;
* Укрепление материально – технической базы МБДОУ
* Расширение сферы дополнительного образования, как совокупности услуг доступных для широких групп воспитанников.

IV.СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДОУ.

**I этап – подготовительный – вторая половина 2024 г.**

**Цель:** подготовить ресурсы для реализации Программы развития.

Задачи:

1. Разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития.
2. Создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
3. Начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства. 4.Мониторинг реализации Программы развития, анализ, коррекция.

Целевые индикаторы и показатели достижения результатов I этапа - подготовительного

**-** увеличение количества работников, имеющих КПК по ФГОС ДО;

* численность педагогических работников, прошедших КПК или профессиональную переподготовку по управленческой деятельности, стоящих в резерве на замещение должностей руководителей;
* численность педагогических работников образовательного учреждения, прошедших специальную подготовку и обладающих необходимой квалификацией для организации работы с воспитанниками с ограниченными возможностями здоровья и детьми – инвалидами;
* организация развивающей предметно-пространственной среды;
* укрепление материально-технической базы для качественной организации воспитательно-образовательного процесса

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Срок** | **Ответственные** |
| **1. Создание организационно-управленческих условий внедрения ФГОС** | | |
| Изучение нормативно-правовой базы. Внесение изменений в нормативно-правовую базу деятельности ДОУ | Сентябрь- декабрь 2024 г. Поэтапно | Заведующая, педагоги |
| Предварительный анализ ресурсного обеспечения в  соответствии с требованиями ФГОС | Ноябрь 2024 г. | Заведующий |
| Разработка и утверждение рабочих программ, календарно-  тематических планов педагогических работников на новый учебный год | Ежегодно в августе | Педагоги, заведующий |
| Мониторинг реализации ФГОС ДО | Весь период | Ст. воспитатель |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Организация отчетности по реализации ФГОС. | Весь период | Заведующий  Ст. воспитатель |
| **2. Кадровое обеспечение по реализации ФГОС** | | |
| Создание условий для прохождения курсов повышения квалификации и профпереподготовки педагогов | Весь период | Ст. воспитатель |
| Создание творческих групп воспитателей и специалистов по  методическим проблемам, связанным с реализацией ФГОС | Весь период | Заведующий  Старший воспитатель |
| **3. Создание материально-технического обеспечения внедрения ФГОС** | | |
| Обеспечение соответствия материально-технической базы реализации ООП действующим санитарным и противопожарным нормам, нормам охраны труда работников  ДОУ | Весь период | Заведующий, заведующий хозяйством, старший воспитатель |
| Обеспечение ДОУ печатными и электронными  образовательными ресурсами ООП | Весь период | Заведующий  Ст. воспитатель |
| Обеспечение доступа педагогическим работникам к  электронным образовательным ресурсам, (в том числе в сети Интернет). | Весь период | Старший воспитатель |
| **4. Создание организационно-информационного обеспечения по реализации ФГОС** | | |
| Размещение на сайте ДОУ информации о реализации ФГОС. | 2019 г. | Ст. воспитатель, администратор  сайта |
| Обеспечение отчетности ДОУ о ходе и результатах  реализации ФГОС ДО. | декабрь 2019 г. | Заведующий |

II этап – практический – 2025- 2027г.

**Цель:** практическая реализация Программы развития.

Задачи:

1.Создание инфраструктуры развития МБДОУ д/с № 1как бюджетного учреждения:

* кадровая политика,
* финансово-экономическая политика,
* научно-методическое сопровождение воспитательно-образовательного процесса.

1. Реализация мероприятий по основным направлениям, определённым Программой развития. 3.Мониторинг реализации Программы развития, анализ, коррекция.

Целевые индикаторы и показатели достижения результатов II этапа – практического

**-** организация образовательного процесса в соответствии с современными требованиями, повышение качества образования;

* укрепление материально – технической базы МБДОУ
* обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников с разным уровнем физического и психического развития;
* увеличение численности детей дошкольного возраста, участвующих в мероприятиях разного уровня;
* привлечение родителей в образовательный процесс ДОУ.

Развитие образовательного процесса в ДОУ

Направлено на:

* эффективность организации методической и педагогической работы.
* качество развития и воспитания детей.
* удовлетворенность родителей качеством предоставляемых услуг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Ответственные** | **Сроки** | **Ожидаемый результат** |
| Реализация основной образовательной Программы МБДОУ | Педагоги | Сентябрь 2024г. до 2028г. | Создание эффективной образовательной системы направленной на  формирование эмоционально |
| Внедрение авторских программ в рамках дополнительного образования детей | Педагоги |
| Внедрение новых форм образовательного процесса | Ст.воспитатель |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Совершенствование работы педагогического коллектива (поиск эффективных форм) по развитию у детей коммуникативных навыков,  интеллектуальных способностей, умений самостоятельно усваивать знания и способы деятельности для решения новых задач (проблем), поставленных как взрослым, так и самим собой, способностей, предлагать собственный замысел и самостоятельно воплощать его в  продуктивной деятельности. | Педагоги |  | благополучной, здоровой, культурной личности, усвоившей определенную сумму знаний, умений и навыков, готовой к успешному обучению в начальной школе. |
| Совершенствование системы оценки качества  дошкольного образования при проведении проверки знаний дошкольников в виде мониторинга | Педагоги |
| Расширение возможностей и границ вариативных форм работы в оказании специальной профессиональной помощи детям с ограниченными возможностями  здоровья, в том числе инвалидам – воспитанникам ДОУ. | Старший воспитатель, педагоги |
| Обобщение опыта работы педагогов ДОУ по направлениям: физкультурно-оздоровительное развитие, экологическое воспитание, работа с родителями, по игровой деятельности, познавательному, художественно- эстетическому и речевому развитию. | Старший воспитатель, педагоги |
| Предоставление качественных дополнительных платных и бесплатных образовательных услуг. Ведение активной пропаганды данной работы через наглядную агитацию в МБДОУ и на официальном сайте детского сада. | Заведующий, ст. воспитатель, педагоги |
| Изучение степени удовлетворенности родителей качеством предоставляемых услуг в ДОУ. | Старший воспитатель |

Управление качеством дошкольного образования

Направлено на предоставление качественного дошкольного образования

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Ответственные** | **Сроки** | **Ожидаемый результат** |
| Обновление нормативно – правовой базы | Заведующий,  Ст.воспитатель | 2024- 2028г.г. | Соответствие требованиям |
| Реализация образовательной Программы, в соответствии с изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества (внедрение компетентностного подхода) | Старший воспитатель | 2024-  2028г.г. | Эффективность реализации Программы |
| Освоение основной образовательной Программы  дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО | Старший воспитатель | 2024-2028г.г. | Соответствие умений и  навыков детей целевым ориентирам ФГОС ДО |
| Развитие вариативных форм дошкольного образования (организация групп кратковременного пребывания  детей, предшкольная подготовка неорганизованных  детей, оказание логопедической помощи детям не посещающим ДОУ) | Заведующий, старший воспитатель, педагоги | 2024-2028г.г. | Повышение имиджа ДОУ |
| Развитие проектной деятельности с детьми. | Старший воспитатель  педагоги | 2024-  2028г.г. | Эффективное освоение образовательной Программы. |
| Разработка системы планирования (ежедневного, перспективного, в соответствии с реализуемыми образовательными программами и проектами) | Старший воспитатель, педагоги | 2024-  2028г.г. |
| Разработка системы контроля качества оказываемых  образовательных услуг | Заведующий, стар.  воспит. | 2024-  2028г.г. | Повышение качества образования |
| Организация и проведение педагогических советов,  семинаров | Заведующий, стар.  воспит. | Ежегодно по  плану |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Составление плана взаимодействия педагогов, родителей, медицинского персонала, специалистов по направлениям развития воспитанников | Заведующий, старший воспитатель ст. мед.сестра | На каждый учебный год |  |
| Размещение информации о деятельности ДОУ на  сайте детского сада. | Старший воспитатель | постоянно | Информирование  общественности |

Качественное совершенствование кадрового состава

Направлено на формирование педагогического мастерства, повышение педагогической квалификации и определении направлений самообразования.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Ответственные** | **Сроки** | **Ожидаемый результат** |
| Разработка карт анализа профессионального мастерства педагогов.  Проведение самоанализа | Ст. воспитатель, педагоги |  | Повышение проф. компетентности |
| Составление индивидуальных перспективных планов  повышения квалификации педагогов (план самообразования) | Заведующая, старший воспитатель | По плану |
| Создание условий для успешной аттестации и увеличения числа педагогов и специалистов с первой и высшей квалификационной категорией, соответствие занимаемой должности и полное исключение педагогов без категории;  перепрофилирование педагогических кадров. | Старший воспитатель | В течение всего периода | Повышение квалификации |
| Обучение педагогов современным технологиям взаимодействия со взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии, технология «портфолио» и пр.) | Старший воспитатель | Постоянно | Увеличение доли педагогов, мотивированных на  непрерывное образование |
| Организация мероприятий, способствующих повышению педагогической компетентности  педагогов в работе с детьми, имеющими ОВЗ. | Старший воспитатель | В теч. всего периода | Повышение проф. компетентности |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Включение педагогического состава в участие творческих групп, методических объединений, обучающих семинаров города, направленных на практическое внедрение современных образовательных технологий, интегрированных форм осуществления непосредственной образовательной  деятельности. | Старший воспитатель | В течение всего периода | Увеличение доли педагогов, мотивированных на участие в инновационной деятельности |
| Подготовка публикаций педагогов в профессиональные издания, в средства массовой информации | Старший воспитатель | В течение всего периода | Увеличение доли  педагогов публикующий свой опыт работы |
| Участие в конкурсах профессионального мастерства | Творческая группа |  | Рост престижа  педагогической профессии и ДОУ в социуме |

Сохранение и укрепление здоровья дошкольников

Направлено на:

* обеспечение охраны психического и физического здоровья детей,
* совершенствование медицинского обслуживания, профилактика заболеваемости и раннее выявление патологии у детей;
* воспитание культуры здорового образа жизни у всех субъектов образовательного процесса.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Ответственные** | **Сроки** | **Ожидаемый результат** |
| Обеспечение режимов пребывания воспитанников в ДОУ с учётом их индивидуальных особенностей. | Педагогический коллектив ДОУ | Ежедневно | Положительная динамика в соматическом, психофизическом  здоровье, развитии детей |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Совершенствование организации питания | Заведующий | 2024- 2028гг. |  |
| Разработка и реализация авторских проектов и программ, направленных на сохранение и укрепление здоровья воспитанников.  Введение в работу с детьми эффективных  технологий по здоровьесбережению (здоровьесохраняющие, здоровьеукрепляющие в гармоничном сочетании с педагогическими  технологиями). | Педагогический коллектив ДОУ, родители | 2024-2028гг. | Авторские Программы, проекты, направленные на сохранение и укрепление здоровья воспитанников. |
| Реализация Программы по ПДД и ОБЖ. | Педагогический коллектив ДОУ, ст. воспитатель | 2024-2028гг. | Формирование знаний и умений детей и их родителей о правилах дорожного движения. |
| Работа с родителями по направлению сохранения и укрепления здоровья воспитанников. | Педагогический коллектив ДОУ, ст. воспитатель,  медицинская сестра | 2024-2028гг. |
| Организация и проведение соревнований, конкурсов, акций с детьми валеологической,  здоровьесберегающей направленности. | Педагогический коллектив ДОУ | 2024-2028 гг.  По годовым планам | Освоение детьми задач физического развития |
| Организация дополнительных услуг по сохранению и укреплению здоровья воспитанников. | Старший воспитатель, педагоги  дополнительного образования | 2024-2028гг. | Увеличение доли воспитанников,  охваченных  дополнительным образованием |
| Организация индивидуального консультирования педагогов и родителей по вопросам сохранения и укрепления здоровья воспитанников. | Старший воспитатель, инструктор по физической культуре | По необходимост и | Увеличение доли педагогов и специалистов с высоким уровнем медико-психолого-  педагогической компетентности |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Изучение уровня тревожности и наличия страхов у  детей | Педагог-психолог | 2024-2028гг. | Предотвращение утомляемости детей |
| Изучение степени утомляемости детей | Педагог-психолог | 2024-2028г. |
| Оценка качества результатов деятельности | | | |
| Комплексный мониторинг состояния соматического, психофизического здоровья и развития детей дошкольного возраста. | Старший воспитатель, медицинская сестра | Ежегодно в соответствии с планом | Анализ результатов мониторинга.  Определение перспектив деятельности. |
| Анализ эффективности здоровьесберегающих технологий, используемых в детском саду | Старший воспитатель, медицинская сестра, врач |

Система взаимодействия детского сада с родителями

Направлена на совершенствование системы взаимодействия с родителями, обеспечивающей повышение уровня грамотности родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей, а также согласование требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Ответственные** | **Сроки** | **Ожидаемый**  **результат** |
| Диагностика удовлетворенности родителей по  результатам обучения, воспитания и развития своего ребенка в ДОУ | Старший воспитатель, педагоги |  | Повышение педагогической культуры  родителей, информированн ость и участие в воспитательно- образовательном процессе. |
| Организация системы ежемесячной работы по |  |  |
| проведению консультирования родителей всеми | Старший воспитатель, | 2024- |
| специалистами ДОУ, в соответствии в выявленными | педагоги | 2028 г.г. |
| проблемами. |  |  |
| Приобщение родителей к общедоступной информации | Старший воспитатель, |  |
| для ознакомления и совместного обсуждения через | педагоги, |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| официальный сайт ДОУ. | администратор сайта |  |  |
| Формирование партнерских отношений между родителями и педагогами, организация участия родительской общественности в жизни ДОУ, в укреплении и модернизации материально-технической  базы ДОУ | Заведующий, Старший воспитатель |
| Участие родителей в реализации проектной и  исследовательской деятельности дошкольников | Старший воспит.,  Педагоги, учитель - логопед |
| Организация консультаций для родителей по вопросам развития и воспитания детей, детской  одаренности; итогам психодиагностических  исследований и медицинских осмотров | Специалисты, ст. воспитатель,  медицинская сестра |
| Организация и проведение совместных  мероприятий, укрепляющих семейные традиции. | Заведующий, старший  воспит., педагоги, учитель -логопед |

Улучшение инфраструктуры, материально-технической базы.

Направлено на оснащение образовательного процесса современными учебными и наглядным оборудованием в соответствии с условиями ФГОС ДО.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Ответственные** | **Сроки** | **Ожидаемый**  **результат** |
| Изыскание дополнительных финансовых средств для осуществления поставленных задач за счёт привлечения спонсорских средств, введения  дополнительных платных услуг, | Заведующий | 2024-  2028 г.г. | Совершенствование  предметно-образовательной среды ГБДОУ с учетом планируемых изменений в образовательном процессе. |
| Организация работ по ремонту здания, технологического оборудования | Заведующий хозяйством |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Проведение противопожарных и антитеррористических мероприятий в учреждении | Заведующий хозяйством |  |  |
| Проведение качественного анализа материально-технической базы предметно- пространственной среды. | Заведующий, Старший воспитатель |
| Создание предметно-пространственной среды с  учетом двигательного режима детей. | Старший воспит.,  педагоги |
| Изготовление дидактического материала и  наглядного с привлечением воспитанников и родителей. | Старший воспит., педагоги |

Таким образом, развитие и дальнейшая стабильная деятельность ДОУ строится на приоритете ребенка как основному концептуальному положению.

Ценность качества образовательного процесса для ДОУ напрямую связана с ценностью ребенка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребенка означает, с одной стороны, бережное отношение к ребенку (его здоровью, интересам, возможностям), с другой стороны, создание оптимальных условий для его

развития в образовательном процессе. Такими условиями в ДОУ выступают вариативность образовательных программ, использование современных образовательных технологий, обеспечивающих личностное развитие ребенка за счет уменьшения доли репродуктивной деятельности в образовательном процессе, позитивная социально-психологическая атмосфера воспитательной работы, предоставление

возможности выбора для ребенка индивидуального образовательного плана на основе разнообразия содержания, форм и методов

работы с детьми; обеспечение социальной защиты ребенка; гарантии достижения каждым ребенком необходимого уровня подготовки для успешного обучения в начальной школе.

III этап – итоговый – 2028г.

**Цель:** выявление соответствия полученных результатов по основным направлениям развития ДОУ поставленным целям и задачам.

Задачи:

1.Анализ и оценка эффективности реализации Программы развития ОУ за период 2024– 2028 гг. 2.Корректировка и завершение моделирования системы развития ОУ.

3.Разработка Программы развития учреждения на новый период.

Целевые индикаторы достижения результатов III этапа

* Модернизации организационной структуры управления дошкольным образовательным учреждением и воспитательно- образовательным процессом с участием органов государственно-общественного управления;
* Оптимизации функционирования учреждения через повышение эффективности использования финансовых ресурсов;
* Укрепления материально-технической базы;
* Увеличения процента педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории;
* Увеличения количества педагогов, использующих современные образовательные технологии в воспитательно-образовательном процессе;
* Сохранения стабильно высокого уровня образования выпускников, соответствующего ФГОС ДО;
* Обеспечения равных стартовых возможностей дошкольникам с разным уровнем физического и психического развития.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показатели оценки** | **Направление деятельности** | **Ответственные** |
| Возрастные характеристики возможных достижений ребенка (целевые ориентиры по ФГОС ДО п 4.6). | Просмотр образовательной деятельности педагогов по итогам работы за учебный год. Анализ межличностных отношений у старших дошкольников.  Анализ эмоционально-личностного развития  воспитанников. | Ст. воспитатель, педагоги  Педагог-психолог |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Определить уровень методической грамотности педагогов, в том числе знаний ИКТ. | Анализ деятельности педагогов по теме самообразования, владение ИКТ, проектной деятельностью.  Анализ участия педагогов в методических  мероприятиях разного уровня. | Заведующий, ст. воспитатель |
| Определить уровень удовлетворенности родителей работой ДОУ. | Анализ анкетирования родителей. | Ст. воспитатель, педагоги |
| Определить уровень материально- технического обеспечения ДОУ. | Отчет по вопросу методического обеспечения воспитательно-образовательного процесса, развивающей среды. | Заведующий, Ст. воспитатель |
| Определить перспективу дальнейшей работы | Подведение итогов работы по Программе развития. Анализ эффективности реализации Программы.  Определение методов, способов и средств корректировки деятельности по Программе. Подготовка материалов для Программы  развития на следующий период. | Заведующий, ст. воспитатель, пед. коллектив ДОУ |

В результате реализации Программы развития будет определена концепция будущего состояния нашего образовательного учреждения.

Система организации контроля за выполнением Программы развития

* 1. Составление планов мероприятий ответственными за реализацию направлений Программы развития, представление их педагогическому совету и общему собранию трудового коллектива.
  2. Ежегодные публичные отчеты руководителя дошкольного образовательного учреждения.
  3. Освещение хода реализации Программы (по результатам отчетов) на сайте дошкольного образовательного учреждения, на конференциях и семинарах разного уровня и др.
  4. Предоставление отчетов на педагогических советах дошкольного образовательного учреждения, родительских собраниях и сайте ДОУ.